

CUIDAMOS LO QUE AMAMOS

FIC@SEG

Fideicomiso para la Competitividad con Seguridad del Estado de Sonora

Reporte

EL FIDEICOMISO PARA LA COMPETITIVIDAD CON SEGURIDAD DEL ESTADO DE SONORA: FIC@SEG

JUNIO 2025



Comité Ciudadano de
Seguridad Pública Sonora



Comité Ciudadano de
Seguridad Pública Hermosillo



TABLA DE **CONTENIDO**

05

INTRODUCCIÓN

06

¿QUÉ ES EL FICOSEG?

08

**¿QUIÉNES INTEGRAN EL
FICOSEG Y CÓMO FUNCIONA?**

10

**EL PAPEL DEL SECTOR
EMPRESARIAL EN EL FICOSEG**

11

**LANZAMIENTO
DEL FICOSEG**

13

**UN CASO DE ÉXITO:
FICOSEC CHIHUAHUA**

15

MENSAJE ESPECIAL



INTRODUCCIÓN

La seguridad y la justicia son clave para el desarrollo y prosperidad de una sociedad, toda vez que se protegen los derechos y las libertades, fomenta el orden social, se previene el crimen y la violencia, permite fomentar una mayor confianza en las instituciones, facilita el desarrollo económico y la competitividad, entre otras virtudes.

Así, la seguridad, la justicia y la competitividad están relacionadas: la seguridad promueve la competitividad y ésta crea oportunidades que se traducen a su vez en mayores ingresos para continuar invirtiendo en seguridad, creando con ello un círculo virtuoso de desarrollo económico y social.

Por lo anterior, se propuso integrar un fideicomiso específico para promover el fortalecimiento de las instituciones de seguridad pública, procuración e impartición de justicia, evaluación de la acción gubernamental en la materia, la corresponsabilidad ciudadana frente al delito y para promover la competitividad del Estado, a través de los recursos recaudados por una contribución adicional al Impuesto Sobre Remuneraciones al Trabajo Personal, propuesta por el sector empresarial, equivalente al 1% calculada sobre la base establecida en el artículo 214 de la Ley de Hacienda del Estado de Sonora, a empresas que cuenten con 100 empleados o más.

Por primera vez en la historia de Sonora, el gobierno y el sector privado se unen para crear el Fideicomiso para la Competitividad con Seguridad del Estado de Sonora: **FICOSEG**.

Este es un esfuerzo sin precedentes que permitirá canalizar recursos de manera transparente y eficiente para mejorar, principalmente, la seguridad, prevenir la violencia y garantizar la justicia. Donde cada peso se invierte en donde realmente hace falta.

En los últimos años, Sonora ha enfrentado diversos desafíos en materia de seguridad. Si bien se han logrado avances importantes, aún persisten áreas donde se requiere fortalecer la prevención, la coordinación institucional y la atención oportuna a situaciones de riesgo. Sabemos que construir entornos seguros no depende únicamente del gobierno: requiere de la colaboración activa de todos los sectores de la sociedad.

El FICOSEG representa justamente eso: un mecanismo innovador que pone en el centro la colaboración y la transparencia. Un fideicomiso en el que las grandes empresas hacen una contribución solidaria y extraordinaria —sin afectar a pequeñas y medianas empresas ni a los ciudadanos— para impulsar proyectos de prevención, profesionalización policial, combate a la impunidad y fortalecimiento de la justicia.

Este es el inicio de una nueva etapa para Sonora. Una etapa donde la seguridad se construye con unión, compromiso y visión de futuro. Porque un entorno seguro no solo mejora la calidad de vida: abre camino al desarrollo y al bienestar de todas y todos.

¿QUÉ ES EL FICOSEG?

El FICOSEG es el **Fideicomiso para la Competitividad con Seguridad del Estado de Sonora**, una nueva herramienta creada para mejorar la seguridad en nuestro estado. Su propósito es muy claro: **administrar de forma transparente y eficiente recursos económicos** que se destinarán para fortalecer a las instituciones encargadas de la seguridad, procuración e impartición de justicia, como lo son las policías municipales y estatal, Fiscalía y tribunales.

Este fideicomiso estará sectorizado a la Secretaría de Seguridad Pública y se alimentará con una aportación extraordinaria del 1% al Impuesto Sobre Remuneraciones al Trabajo Personal, establecida en el artículo 292-Bis 9, de la Ley de Hacienda del Estado de Sonora, únicamente para empresas con más de 100 trabajadores. Esto significa que ni las pequeñas y medianas empresas ni las personas ciudadanas aportarán recursos.

Es importante resaltar que el modelo de gobernanza del FICOSEG radica en un Comité Técnico integrado en su mayoría por representantes del sector empresarial y que será el máximo órgano para la toma de decisiones sobre el destino de los recursos del Fideicomiso.





¿Y para qué se usará ese recurso?

Para apoyar proyectos y acciones en todo el estado que tengan como objetivo:

- **Fortalecer a las instituciones de seguridad, justicia y protección civil**, mediante equipamiento estratégico de corporaciones, así como la creación de centros de apoyo operativos para policías, bomberos y protección civil.
- **Evaluar el desempeño de las autoridades**, a través de estudios sobre la calidad del gasto público en seguridad y justicia y se impulsará un Observatorio Ciudadano sobre el Delito.
- **Impulsar la participación ciudadana frente al delito**, promoviendo iniciativas de denuncia y apoyando acciones de prevención de adicciones y violencia familiar o de género.
- **Fomentar la competitividad económica del estado**, con proyectos que generen desarrollo económico, estudios estratégicos y acciones que fortalezcan el desarrollo regional.

La importancia del FICOSEG radica en que marca un nuevo modelo de trabajo conjunto entre el gobierno, el sector empresarial y la sociedad. Es una forma de asegurar que los recursos se usen de manera estratégica y con resultados visibles.

Así, por primera vez, el sector productivo se convierte en parte activa de la solución al problema de la inseguridad, contribuyendo a crear un Sonora más justo, seguro y próspero para todas y todos.





¿QUIÉNES INTEGRAN EL FICOSEG Y CÓMO FUNCIONA?

El FICOSEG cuenta con una estructura sólida que garantiza transparencia, representación y equilibrio entre el sector público y el sector privado.

Estructura operativa:

Comité Técnico

Dirección General

El Comité Técnico es el órgano principal de toma de decisiones. Está integrado por 24 miembros propietarios, con derecho a voz y voto, y se encarga de definir, supervisar y evaluar el rumbo del fideicomiso.

¿Quiénes forman parte del Comité Técnico?

Por el sector privado:

- Han sido seleccionados **20 vocales representantes del sector empresarial**, propuestos por el Comité Ciudadano de Seguridad Pública del Estado de Sonora.
- Estos representantes se encuentran en pleno goce de sus derechos civiles y cuentan con la designación oficial por parte de sus respectivos organismos.
- Cada uno tiene un suplente y su participación es honorífica, es decir, no reciben remuneración alguna.



Mecanismos de funcionamiento:

- Por única ocasión, los vocales del sector empresarial fueron designados por 2, 3 y 4 años. Quienes los sustituyan ejercerán su encargo por un periodo de cuatro años, lo que garantiza continuidad y transferencia de conocimientos entre los miembros.
- La presidencia del fideicomiso será definida mediante votación del Comité Técnico.
- El reglamento establecerá criterios para renovar a los integrantes del sector privado de forma periódica, fomentando una toma de decisiones plural y representativa.
- La toma de decisiones será de manera colegiada, donde los asuntos se someterán a votación de los integrantes del Consejo Técnico.

Por el sector público estatal:

Han sido designados como vocales propietarios los titulares de:

- Secretaría de Hacienda
- Secretaría de Seguridad Pública
- Secretaría de Economía y Turismo
- Fiscalía General de Justicia del Estado

También participan como invitados permanentes, con voz pero sin voto:

- El Presidente del Supremo Tribunal de Justicia del Estado
- La Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno

Este modelo de gobernanza consolida al FICOSEG como un espacio de corresponsabilidad real, en donde gobierno, sector empresarial y ciudadanía se coordinan para lograr un Sonora más seguro, justo y competitivo.

EL PAPEL DEL SECTOR EMPRESARIAL EN EL FICOSEG

productivo y, en consecuencia, en la vida cotidiana de quienes habitamos Sonora, como:

- Menos costos en seguridad privada
- Mayor atracción de inversiones y crecimiento económico
- Mayor productividad y confianza para empleados y clientes
- Facilidad para denunciar y combatir la impunidad

Gracias a las empresas que han decidido dar este paso firme por Sonora. Su participación no solo fortalece la seguridad, sino que envía un mensaje claro: en nuestro estado, hay quienes creen en el valor de actuar con corresponsabilidad y visión de futuro.

Con acciones como esta, estamos escribiendo un nuevo capítulo en la historia de Sonora, donde la seguridad ya no es tarea exclusiva del gobierno, sino una causa compartida que une a todos los sectores. Porque cuando sociedad, empresas y gobierno trabajan juntos, el bienestar deja de ser una promesa y se convierte en una realidad.

LANZAMIENTO DEL FICOSEG



Gobierno y empresarios colaboran en fideicomiso por la seguridad de Sonora¹

El mandatario destacó que el Fideicomiso para la Competitividad con Seguridad para Sonora es un instrumento que fortalece la estrategia de seguridad y promueve la competitividad económica del estado.

El gobernador Alfonso Durazo Montaño, presentó frente a sectores de la economía local, el Fideicomiso para la Competitividad con Seguridad para Sonora, donde los propios empresarios del Estado, impulsaron una aportación voluntaria que pasará del tres al cuatro por ciento para financiar acciones para la seguridad, la competitividad y la atracción de inversiones.

El mandatario morenista, Alfonso Durazo Montaño, celebró que fueran las propias cámaras empresariales quienes se ofrecieran a brindar este apoyo extra a las autoridades, por lo que se comprometió a trabajar de la mano del gobierno, sociedad y sectores económicos por un mejor Sonora.

“El día de hoy, la aportación que hacen los empresarios del estado de Sonora por iniciativa propia, es extraordinaria, son promotores el incremento de un impuesto de nómina del tres al 4%, quitando de esta responsabilidad, eximiendo de este pago a las empresas que tienen menos de 100 empleados, yo me comprometí durante campaña a no subir impuestos y cuando me hicieron el planteamiento, les dije que dejaba la Iniciativa en sus manos y que yo haría en el gobierno del Estado, la parte que nos correspondiera en los procesos para dar forma jurídica a este fideicomiso, ”

aseguró el gobernador Durazo.

¹ Consulta: <https://www.excelsior.com.mx/nacional/fideicomiso-seguridad-sonora/1715758>





El mandatario destacó que el Fideicomiso para la Competitividad con Seguridad para Sonora es un instrumento que fortalece la estrategia de seguridad y promueve la competitividad económica del estado, con un enfoque claro: brindar paz, certeza y más oportunidades a las familias sonorenses.

En la firma de la constitución del Fideicomiso, firmó la Cámara de Comercio, de la construcción, de la industria maquiladora, Canirac restauranteros, minería, automotriz, productores agrícolas, ganaderos y acuícolas; así como todas las agencias de seguridad del Estado y la Federación.



Altagracia Gómez Sierra, coordinadora del Consejo Asesor Empresarial para el Desarrollo Económico, destacó la colaboración de más de 20 empresas que están comprometiéndose con la seguridad y la competitividad de Sonora.



“ Mi más grande felicitación a todos los que participaron para la constitución de este fideicomiso, por supuesto que estaremos viendo con muchísima atención a los 20 participantes que estarán de forma permanente, dando seguimiento a las acciones para que haya más inversiones, para que haya más inteligencia e investigación, para que se vincule el esquema de seguridad al tema de competitividad; y para que las acciones que se tomen sean atendiendo a las causas y la prevención, ” aseguró.



El FICOSEG será el fideicomiso más grande e importante del país en el que participan, empresas, sociedad y gobierno para impulsar el desarrollo de la región.

EL CASO DE ÉXITO: FICOSEC CHIHUAHUA

El Fideicomiso para la Competitividad y Seguridad Ciudadana (FICOSEC) de Chihuahua es un modelo innovador de colaboración entre el sector empresarial, la sociedad civil y el gobierno, diseñado para enfrentar de manera estructural los desafíos en materia de seguridad y justicia. Este mecanismo articula esfuerzos y recursos para impulsar políticas públicas e intervenciones sociales basadas en evidencia, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la población a través de entornos más seguros y justos.

Su función principal es la de concentrar, administrar y canalizar recursos económicos para la implementación de programas, acciones y proyectos estratégicos que fortalezcan las capacidades institucionales de seguridad pública, procuración e impartición de justicia, y que promuevan la corresponsabilidad ciudadana en la prevención del delito. Al mismo tiempo, busca fomentar el desarrollo competitivo del estado, bajo un enfoque de gobernanza compartida y rendición de cuentas.

El FICOSEC se crea formalmente en 2012 y su estructura se compone por tres figuras clave:

- **Fideicomitente:** El Estado de Chihuahua, a través de la Secretaría de Hacienda.
- **Fiduciario:** El Banco Mercantil del Norte S.A., seleccionado por su solidez operativa y condiciones favorables conforme a la ley.
- **Fideicomisarios:**
 - Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua A.C.
 - Desarrollo Económico de Ciudad Juárez A.C.
 - Fundación FICOSEC A.C.
 - Seguridad y Justicia de Ciudad Juárez A.C.

Para la toma de decisiones, el Fideicomiso cuenta con un Comité Técnico, que actúa como su máxima autoridad y cuyos acuerdos son inapelables. Este órgano está conformado por:

- Veinte vocales del sector empresarial, entre los que se eligen un Presidente y un Secretario Técnico.
- Cuatro miembros del sector gubernamental:
 - Secretario de Hacienda del Gobierno del Estado
 - Fiscal General del Estado
 - Secretario de Innovación y Desarrollo Económico
 - Secretario Ejecutivo del Sistema Estatal de Seguridad Pública



El FICOSEC opera con base en cuatro ejes estratégicos:

- Fortalecimiento institucional en seguridad y justicia
- Evaluación, medición y monitoreo de la acción gubernamental
- Corresponsabilidad ciudadana frente al delito
- Fomento a la competitividad

El modelo nació en 2009 con el respaldo de organismos empresariales que, ante la crisis de violencia, impulsaron la creación de una Comisión de Seguridad para la Competitividad. En 2010, se firmó un Acuerdo de Seguridad con los candidatos a la gubernatura y se reformó el Consejo Estatal de Seguridad Pública para incluir a la ciudadanía en su estructura.

En 2011, se estableció una comisión mixta que dio origen al Observatorio Ciudadano de Seguridad y Justicia, y se creó una sobretasa voluntaria para financiar intervenciones con participación social. Entre los programas destacados están:

- Observatorios Ciudadanos de seguridad y justicia
- Cultura de la legalidad
- Denuncia ciudadana
- Formación de funcionarios y cuerpos de seguridad

En 2012, el Observatorio fue reconocido legalmente como auxiliar del Sistema Estatal de Seguridad Pública, consolidando así un esquema institucional robusto y participativo.



MENSAJE ESPECIAL

Desde los Comités Ciudadanos de Seguridad Pública de Sonora y Hermosillo, expresamos nuestro respaldo y entusiasmo ante la creación del Fideicomiso para la Competitividad con Seguridad (FICOSEG), un esfuerzo histórico que marca un antes y un después en la forma en que enfrentamos los desafíos de seguridad en nuestro estado.

Por primera vez, el gobierno estatal y el sector empresarial se unen en una alianza inédita para construir un nuevo modelo de colaboración basado en la corresponsabilidad, la transparencia y el bien común. Este fideicomiso no solo representa una estrategia financiera para atender los retos en materia de seguridad, sino una visión compartida que reconoce que solo con unidad y compromiso podemos aspirar a vivir en un Sonora más seguro, justo y próspero.

Creemos firmemente que un estado seguro es la base para el desarrollo económico, la atracción de inversiones y la generación de empleos dignos. Pero, sobre todo, es la condición necesaria para que las familias vivan con paz, libertad y oportunidades reales para salir adelante.

FICOSEG es más que un mecanismo administrativo: es un compromiso con el presente y el futuro de Sonora. Un compromiso para formar mejores policías, fortalecer la procuración de justicia, prevenir la violencia desde sus causas, y garantizar que cada acción se base en datos, evidencia y resultados.

Desde la sociedad civil organizada, reiteramos nuestro compromiso de acompañar este esfuerzo con vigilancia, participación activa y propuestas constructivas. Porque sabemos que la seguridad pública no es tarea exclusiva del gobierno, sino una responsabilidad compartida entre autoridades, empresas, ciudadanía y organizaciones. Con transparencia, corresponsabilidad y unión, juntos estamos construyendo un Sonora más seguro, competitivo y humano. Sigamos avanzando con paso firme hacia ese horizonte que todas y todos merecemos.



Comité Ciudadano de Seguridad Pública

PARA MAYOR INFORMACIÓN, CONSULTA NUESTROS PORTALES Y REDES SOCIALES:



Comité Ciudadano de
Seguridad Pública **Sonora**



@CCSPSonora



@CCSPSonora



@ccspson



Sonora.ccsp.mx



Comité Ciudadano de
Seguridad Pública **Hermosillo**



@CCSPHermosillo



@CCSPHermosillo



@CCSPHermosillo



Hermosillo.ccsp.mx